

2011年度 新任管理者研修

第1日(金)	第2日(土)	第3日(日)
<p>9:00</p> <p>10:20 集合</p> <p>10:30 開始</p> <p>オリエンテーション</p> <ul style="list-style-type: none"> ・自己紹介 ・企業の人材育成 <p>1.時代の構造的変化 (グループ討議)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・どんな変化が起こっているか (発表)質疑応答 ・技術が世の中を変える ・工業社会と情報社会 ・ITと企業環境の変化 	<p>(グループ討議発表) 振り返り</p> <p>4.管理の基本 (グループ討議)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・管理の原点 ・能率と生産性 ・管理の第一歩は標準化 問題の定義、安定と進歩 ・管理は手段 フルグループ、管理項目 予防処置、緊急処置 ・管理は事実に基づいて 事実、意見、感情 三現主義 ・管理は効果的に ネックの法則、ABC分析 ・作業改善の基本 仕事の仕組み・はかどる仕事 ・職場の運営手法 ISO・マーケティング 問題解決・継続改善 	<p>(グループ討議発表) 振り返り</p> <p>9.人間関係の基本</p> <ul style="list-style-type: none"> ・人間関係は関わり合い ・人間の基本的な欲求 ・人間の態度 ・パーソナリティ <p>10.コミュニケーション</p> <ul style="list-style-type: none"> ・人間関係の潤滑油 ・コミュニケーションの仕掛け ・コーチング 【演習】ロールプレイング <p>11.職場士気</p> <ul style="list-style-type: none"> ・集団のメカニズムと組織感情 ・集団のやる気 ・動機づけ(モチベーション) 【演習】四つの喜び (グループ討議) ・仲間意識をもたせる
昼 食	昼 食	昼 食
<p>2.企業活動の原点 (グループ討議)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・企業の目的は何か (発表)質疑応答 ・付加価値の創造 ・企業の仕組み ・企業の目的と責任 ・企業の成長 ・経営理念の具現化 <p>3.経営の数字</p> <ul style="list-style-type: none"> ・経営は数字がすべて ・原価の仕組み ・財務諸表の見方 【演習】 ビール会社2社の財務把握 ・経営分析のやり方 	<p>5.定性問題の因果関係分析 (グループ討議)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・職場にある問題 (発表)質疑応答 <p>6.企業組織</p> <ul style="list-style-type: none"> ・企業は目的集団 ・組織の条件 ・情報時代の組織 <p>7.役割行動分析</p> <ul style="list-style-type: none"> ・何を期待されているか ・期待される水準 ・どのように行動するか 【演習】(個人作業) 「役割行動表」の作成 (発表)質疑応答 	<p>12.変革のリーダーシップ</p> <ul style="list-style-type: none"> ・リーダーシップの必要性 ・部下への対応 【演習】ロールプレイング ・役割意識 ・パラダイム (ケーススタディ) (グループ討議) ・管理者の処置 (発表)質疑応答 <p>13.自己啓発</p> <ul style="list-style-type: none"> ・全人格的影響力 ・自己を高める <p>14.まとめ 修了</p> <p>16:30pm 解散</p>
夕 食	夕 食	
<p>【演習】自動車会社5社の経営分析 個人研究 (グループ討議)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・5社企業の財務の比較研究 	<p>8.管理者の判断 【演習】・個人決定 ・集団決定 (メンタルヘルス対策)</p> <p>懇親会:異業種企業(異なった組織文化)との交流会</p>	

担当講師：大野 敏夫 経営創研(株)専任講師 中小企業診断士 社会保険労務士



三和銀行(現三菱東京UFJ銀行)勤務後、大野創造経営支援研究所を設立。企業研修は、自動車部品会社・情報関係会社や鉄鋼関連会社、生協本部等の幹部養成、管理者・監督者研修の講師。日本商工会議所セミナー講師、中小企業振興公社セミナー講師や、日本経済新聞社主催フランチイズショーのセミナー講師、職業能力開発総合大学の起業等コンカウトで研修、中小企業基盤整備機構関東支部事業承継コーディネーター、および高齢・障害者雇用支援機構の高年齢者雇用アドバイザー担当。人事院の「仕事と人のマネジメント研修」JST研修登録講師。主な著書は、「知って得する中小企業に対する公的支援ケース100」、「よくわかるフランチイズ・システム」、「独立・起業のしかたが面白いほどわかる本」、他